



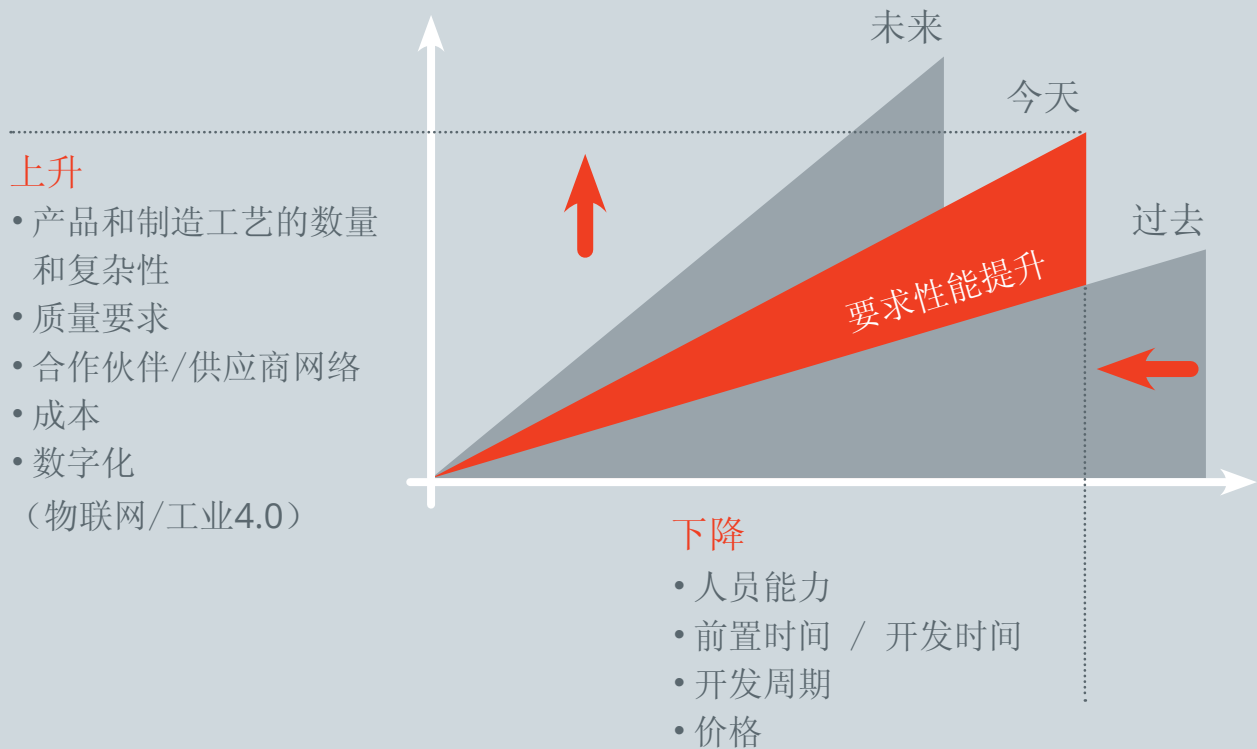
EN4M™ agile programme and project management

用于敏捷多程序和项目管理的高性能软件



# 省略的艺术

# 使用 EN4M™ apm 企业时刻保持通向敏捷未来的步伐



全球竞争、数字化、更高的产品多样性和更快的市场成熟性，只是持续提高企业要求的几个要素。为了应对日益增长的压力，企业必须转变成为反应敏捷的组织。

敏捷管理不仅是一种项目管理方法，而且还涉及到领导原则和组织结构。因此，敏捷性不仅应被视为一种可以在企业内迅速实施的趋势。更确切的说，迫切需要一种认真的态度，它会带来长期结果，且需要一套实施策略。

ENCOM 公司的 EN4M™ apm 为企业提供了一种灵活且可扩展的软件解决方案，以便根据需求在您的组织内引进和建立一种敏捷管理。





敏捷项目管理的优势在  
复杂度很高、人与人之  
间的合作尤其重要以及  
会出现频繁变化的情况  
下表现得最为显著。

# 敏捷方法会产生什么影响？

敏捷性从一开始就涉及到迭代方法、横向领导以及客户参与，因此持续的反馈和即时的学习转化是流程的组成部分。由此，在每次迭代中都取得进展，确定必要的调整，并在回顾中根据经验学习中不断改进这个流程。

对组织发展的影响是，具有等级结构特点的组织向着网络结构方向发展——以信任、透明、积极的差错文化，以及有纪律和富有热情的个人责任为基础。

## 使用敏捷方法可以通过以下方式实现更高的经济性：

- ✓ 简化流程
- ✓ 省略无关紧要的东西
- ✓ 通过迅速和预防性的反应，灵活应对变化或风险
- ✓ 提高结果质量
- ✓ 提高效率。

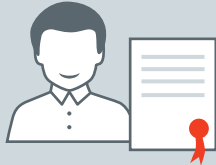
当前研究对敏捷方法的效用加以证明，例如 GPM “敏捷现状——敏捷方法的传播和应用”，有来自 30 多个国家超过 600 名参与者。主要结果是：

- 在所有研究的标准（结果质量、团队合作、员工激励、遵守截止日期、效率、客户导向和透明度）中，敏捷方法（例如基于 Scrum, KANBAN）都表现得比传统的项目管理更好
- 通过使用敏捷方法，80% 的情况都会看到结果和效率的改善。
- 敏捷方法比传统的项目管理具有更高的成功率。

# 使用 EN4M™ apm 进行敏捷管理

EN4M™ apm 着重于结果，通过 3 个步骤  
使企业从传统管理方法安全的转换到敏捷管理方法

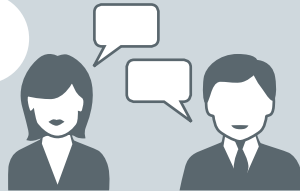
1



## 结果计算，迁移责任

注重结果，将专业知识转移到工作地点

2



## 预防性的审查管理

通过专业的会议管理在确定周期中定期进行结果审查

3



## 导入 Sprint

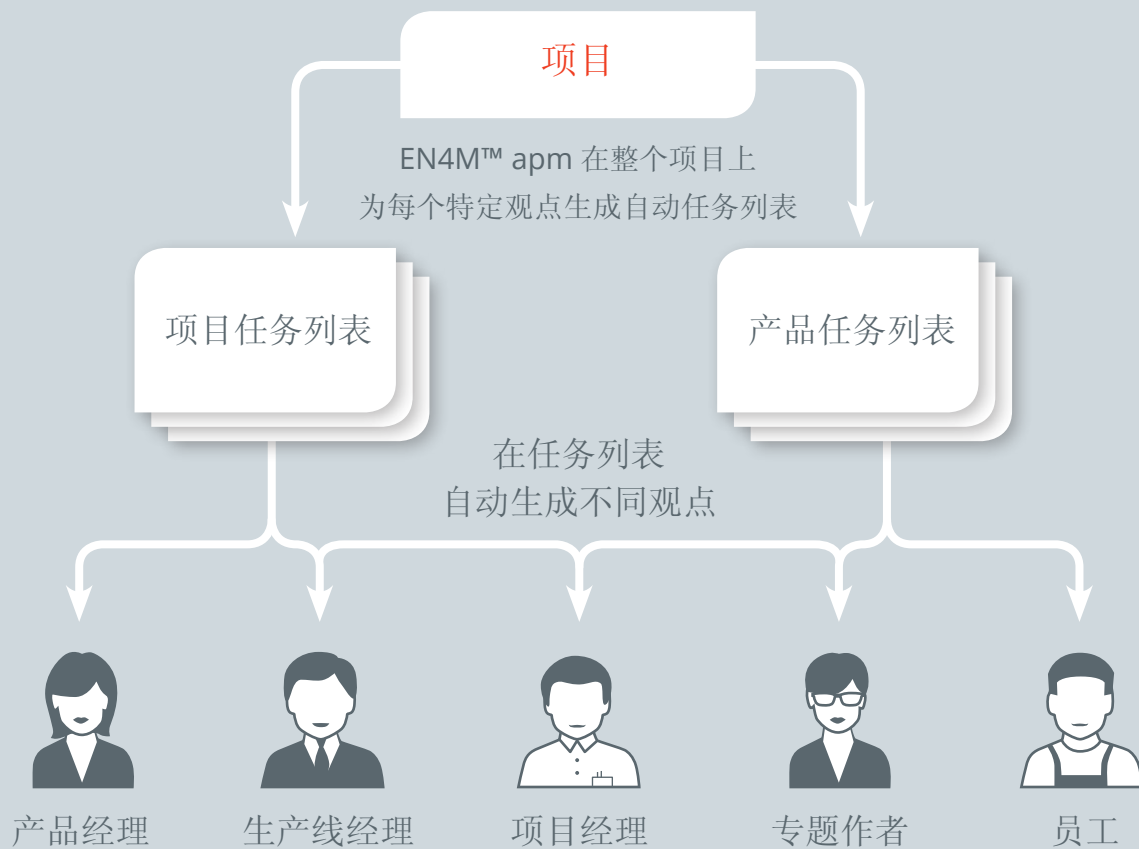
计划 Sprint 中要执行的工作，进行审查，并在回顾时开拓改进潜力

敏捷方法正日益被整合到传统的管理方法中。这可能产生一种所谓的“混合方法”。因为在项目中不是每个团队都必须以敏捷的方式采取行动。因此，EN4M™ apm 当然还提供了传统项目管理中使用的所有方法和工具。其中包括如风险管理、使用 GANTT 日程安排、任务管理、资源规划、文档管理等。

EN4M™ apm 是一种可扩展的系统，可以为您的企业提供一种合适的转型路径，转变为敏捷流程管理和项目管理。它完全符合您的预想和期望，以便您达到适合您企业的敏捷度。

**EN4M™ apm** 是一种高性能和通常以结果导向的工具，其中涵盖了从敏捷规划到管理和控制以及经验学习

## 使用 EN4M™ apm 进行项目规划



## 角色决定——对同一事物（背景相关的任务列表）具有不同观点

在同一个企业内，对事物只有一种规划背景或一种观点的情况是很少见的。因此，可以根据需要对任意规划结构进行绘制和综合联网（例如项目、展业领域、主题、网关）。这使得每个专业领域都可以有一个单独的规划结构，尽管如此还可以在企业内建立标准化的敏捷规划和审查流程。每个观点都与一个相关任务列表相符，由各自相关结果自动填充。

## 明确的定位——执行模型管理 (EMM)

为了实现执行模型的标准化，关键用户可以将 PMO 阶段模型（执行模型）定义为不同项目类型的模板，包括相关的网关和里程碑。将项目需要交付的结果分配给相关网关，并由此自动收到最迟交货期限。交货期限在 Sprint 规划和优先排序过程中进行调整。

## 结果计算——通过可交付对象管理目标（可交付管理）

结果源自于以标准化和背景进行规划的基础。以客户至上的原则为基础，进行一个有助于对成功的结果进行客观评估的粗略规划，包括如交货期限、验收标准或其他协议。结果负责人可以在必要时根据时间表或活动进行详细规划。此规划是可选的，与客户沟通无关。规划当然也可以在 Sprint 的背景下进行，这将产生相应的 Sprint 任务列表。

## 留意冲突——管理结果之间的相关性

为了考虑个别结果之间状况变化引起的冲突，可以定义结果之间的相关性。由本地相关性产生一个动态的跨领域的增值网络，它在规划过程中通过额外发现的相关性来实现动态增长。由此可以在全球范围内而不仅仅是在本地发现和分析冲突。

## 利用有价值的知识——最佳实践知识库

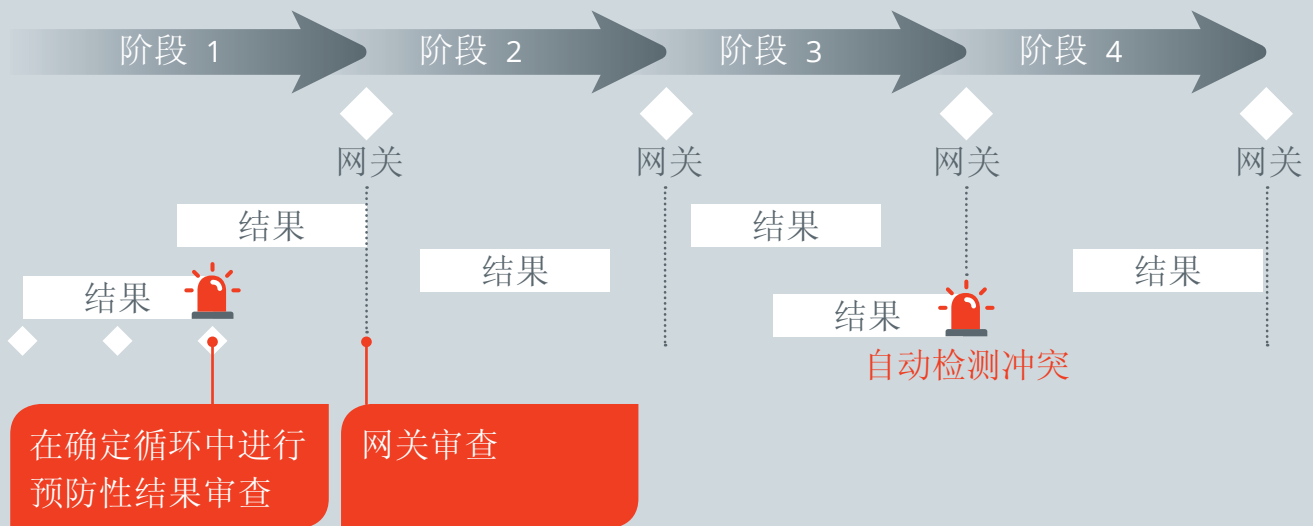
您员工的知识就是您公司的重要竞争优势。EN4M™ apm 提供了几种方法来确保这一点，并在将来的目标规划中保持其可用性。例如，可以将标准模板存储在一个“知识库”中，用于您规划的所有相关元素。它们可以是执行模型、规划结构、项目和产品任务列表，也可以是流程。这些模板不仅包含公司所有部门的宝贵知识，而且有助于加快规划流程，提高标准化水平。良好的经验学习和回顾过程确保了在知识库中持续的知识增长，并且可供未来使用。



# 管理与控制

专业的审查管理为您的项目提供预防性安全保障。

定期的回顾性审查持续改善结果。

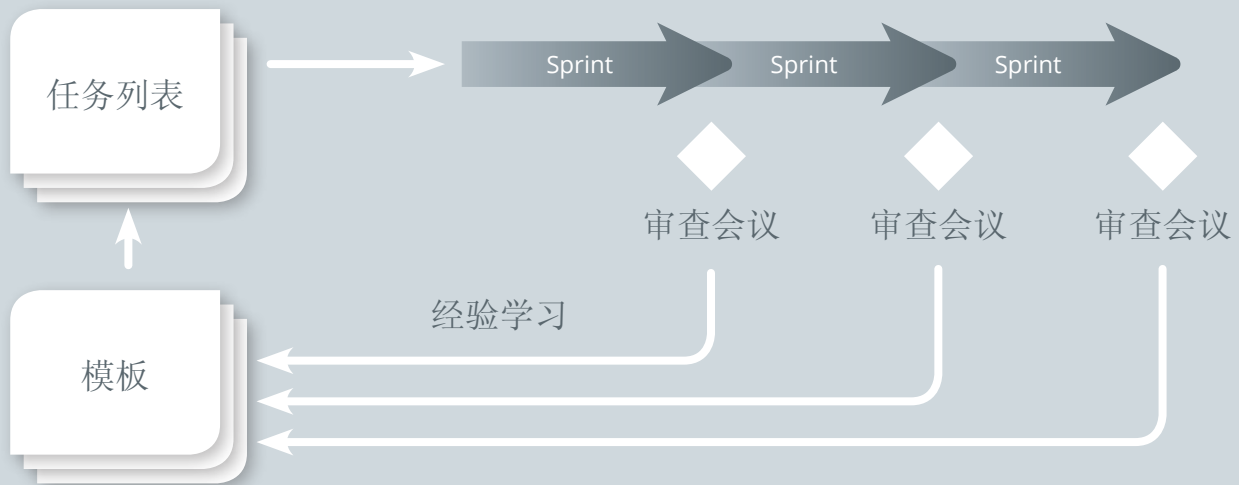


## 要点概述——执行模型的可视化系统

执行模型元素（阶段、网关、里程碑）显示在一个交互式时间轴上。为各元素演示所计算的状态和冲突信息，并可以对其进行评估。通过选择一个或多个元素来显示各自相关的可交付成果、活动、风险或其他数据，并可对其进行处理。所有规划的审查期限也可以在相应的日历图示中显示。通过选择期限显示与审查相关的可交付成果和活动，并可对其进行处理。

这会将观察者的焦点从规划细节转移到当前考虑范围（网关）的计算冲突。现有冲突对执行模型整体的影响可以从系统中计算出来。

## 通过回顾和经验学习而不断改进



### 敏捷审查流程——预防措施

在敏捷流程中，有必要定期测量和评估目标的结果或目标实现度。其主要目的是检测可以避免的问题或风险。在审查之后进行一个回顾。通过对这些结果的评估，来制定措施改善流程和协作，以这种方式不断提高流程质量和效率。每个审查会议都可以通过标准化的会议管理进行记录，并且可以全面跟踪商定的措施。

### 对变化进行管理——使结果更好

产品开发通常在一段有着固定系列生产开始日期 (SOP) 的较长时间内进行。尽管如此，仍然努力在最后一刻对新的或变化的要求加以考虑。使用敏捷方法时，在迭代详细规划过程中不断对内容进行重新审视和优先排序，因此可以考虑由审查而获得的经验以及新知识或创新（变化）。

### 会议管理——高效沟通的基础

会议是任何类型方法规划和实施的基本部分。它们可以是项目启动会议、项目状态会议、审查会议、回顾会议或线路组织会议等。重要的是，在会议期间决定的任何协议、决定和任务都是可追溯的。EN4M™ apm 为专业的会议管理提供了各种选择。例如，可以为不同类型的会议定义模板，这些模板提供诸如议程、参与者等方面的建议。使用模板可以对规划和跟踪会议进行简化和标准化。通过自动化任务管理，商定的活动将自动输入到相应负责员工的 LOP 列表中。在跟踪会议中，系统随时显示已商定任务的状态，无论是针对某一特定会议还是所有已举行的会议。

# 使用 EN4M™ apm 以结果为导向的项目管理优势

- ✔ 根据结构、流程、方法和功能方面的项目复杂性按需求量身定制
- ✔ 通过降低处理成本，加快对客户响应时间
- ✔ 支持引入敏捷组织的转型过程，同时考虑到成熟的敏捷方法，如 Scrum 或 Kanban
- ✔ 通过预防性审查管理避免冲突措施
- ✔ 通过自动生成的项目观点（例如阶段和网关的项目观点、产品观点、生产线经理的观点、员工的观点或综合观点），使所有项目参与者都一目了然
- ✔ 通过加快流程、可追溯性、明确性和改进的决策基础，提高项目规划、管理和控制的效率
- ✔ 宝贵企业知识的直接复用性
- ✔ 高可用性和用户接受度





ENCOM™ 是一家国际化经营的德国信息技术咨询和服务公司。我们的业务主要集中在程序开发、软件工程、咨询和自有标准软件 EN4M™ 领域。我们的服务范围包括从流程分析、软件实施、客户指导到支持等方面。自 1996 年以来，我们在全球多项目领域包括汽车及其供应商行业、设备和机械制造以及工程方面，成功的进行了以产品开发流程 (PEP) 为重点的程序和 IT 项目。